

PERENCANAAN KAPASITAS





Pengertian

KAPASITAS PRODUKSI ⇒

- ▶ **JUMLAH DAN JENIS OUTPUT MAKSIMUM YANG DAPAT DIPRODUKSI DALAM SATUAN WAKTU TERTENTU.**
- ▶ **KAPASITAS PRODUKSI DITENTUKAN OLEH KAPASITAS SUMBERDAYA YANG DIMILIKI SEPERTI: KAPASITAS MESIN, KAPASITAS TENAGA KERJA, KAPASITAS BAHAN BAKU DAN KAPASITAS MODAL.**

- ▶ KAPASITAS BERKAITAN ERAT DENGAN SKEDUL PRODUKSI YANG TERTERA DALAM JADWAL PRODUKSI INDUK (*MASTER PRODUCTION SCHEDULE*), KARENA JADWAL PRODUKSI INDUK MEMUAT *APA* DAN *BERAPA* YANG HARUS DIPRODUKSI DALAM WAKTU TERTENTU.

KAPASITAS PRODUKSI OPTIMUM ATAU LUAS PRODUKSI OPTIMUM ⇒

- ▶ **JUMLAH DAN JENIS PRODUKSI YANG HARUS DIHASILKAN YANG DAPAT MENGHASILKAN LABA MAKSIMUM ATAU BIAYA MINIMUM.**

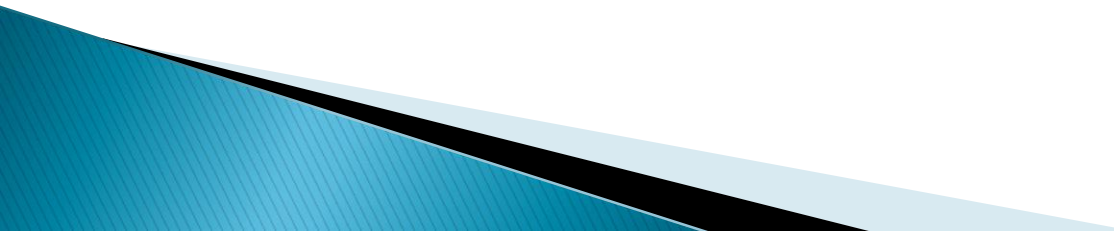
PERENCANAAN KAPASITAS TERBAGI 2 :

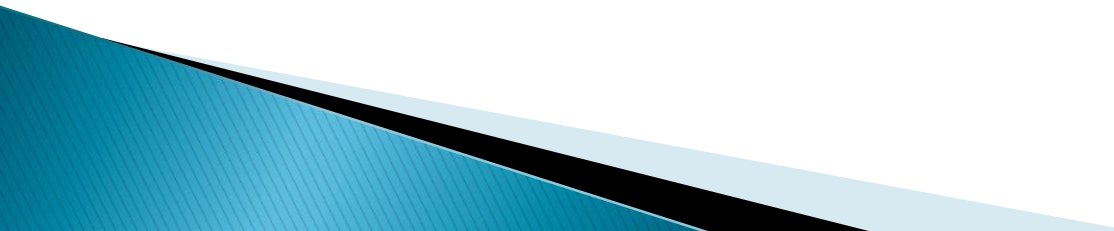
- ▶ **PERENCANAAN KAPASITAS JANGKA PENDEK**
 - ▶ **PERENCANAAN KAPASITAS JANGKA PANJANG.**
- 

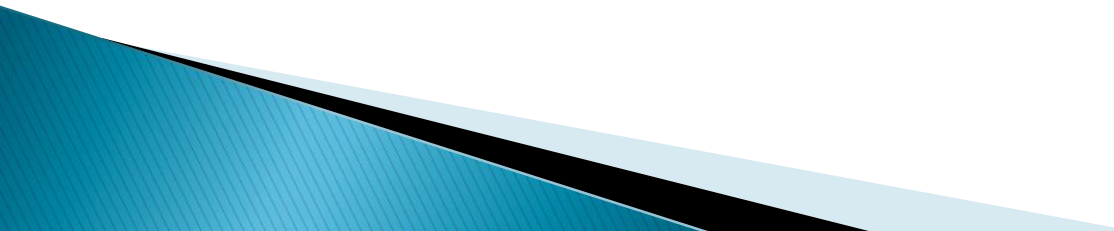
PERENCANAAN KAPASITAS JANGKA PENDEK

- ▶ DIGUNAKAN UNTUK MENANGANI SECARA EKONOMIS HAL-HAL YANG SIFATNYA MENDADAK DI MASA YANG AKAN DATANG.
- ▶ MENGHADAPI KONDISI SEPERTI INI, UNTUK MENAMBAH ATAU MENURUNKAN KAPASITAS MUNGKIN PERUSAHAAN MELAKUKAN PENAMBAHAN DAN PENGURANGAN JAM KERJA, MELAKUKAN SUB KONTRAK DENGAN PERUSAHAAN LAIN APABILA TERJADI PERUBAHAN PERMINTAAN.

TERDAPAT 5 CARA UNTUK MENINGKATKAN KAPASITAS JANGKA PENDEK, YAITU:

1. MENINGKATKAN JUMLAH SUMBER DAYA, SEPERTI:
 - PENGGUNAAN KERJA LEMBUR
 - PENAMBAHAN REGU KERJA
 - MEMBERIKAN KESEMPATAN KERJA SECARA *PART TIME*
 - SUB KONTRAK
 - KONTRAK KERJA
- 

2. **MEMPERBAIKI PENGGUNAAN SUMBER DAYA, MELALUI:**
 - MENGATUR REGU KERJA
 - MENETAPKAN SKEDUL
 3. **MEMODIFIKASI PRODUK, YAITU:**
 - MENENTUKAN STANDAR PRODUK
 - MELAKUKAN PERUBAHAN JASA OPERASI
 - MELAKUKAN PENGAWASAN KUALITAS
- 

4. **MEMPERBAIKI PERMINTAAN, YAITU:**
 - MELAKUKAN PERUBAHAN HARGA
 - MELAKUKAN PERUBAHAN PROMOSI
 5. **TIDAK MEMENUHI PERMINTAAN, YAITU:**
 - TIDAK MENSUPLAI SEMUA PERMINTAAN
- 

PERENCANAAN KAPASITAS JANGKA PANJANG

MERUPAKAN STRATEGI OPERASI UNTUK MENGHADAPI SEGALA KEMUNGKINAN YANG AKAN TERJADI DAN SUDAH DAPAT DIPERKIRAKAN SEBELUMNYA. MISAL, RENCANA UNTUK MENURUNKAN BIAYA PRODUKSI PER UNIT, DALAM JANGKA PENDEK SANGAT SULIT UNTUK DICAPAI KARENA UNIT PRODUK YANG DIHASILKAN MASIH BERSKALA KECIL, TETAPI DALAM JANGKA PANJANG RENCANA TERSEBUT DAPAT DICAPAI DENGAN CARA MENINGKATKAN KAPASITAS PRODUKSI.

PERMASALAHANNYA ADALAH: BERAPA JUMLAH PRODUK YANG HARUS DIHASILKAN AGAR BIAYA PRODUKSI SEMINIMUM MUNGKIN ?

PERLU DIPERTIMBANGKAN:

- ▶ POLA PERMINTAAN JANGKA PANJANG
- ▶ SIKLUS KEHIDUPAN PRODUK YANG DIHASILKAN.

STRATEGI YANG DAPAT DILAKUKAN PERUSAHAAN DALAM RANGKA MERENCANAKAN KAPASITAS JANGKA PANJANG ADALAH:

1. **STRATEGI MELIHAT DAN MENUNGGU (*WAIT AND SEE STRATEGY*)** \Rightarrow KAPASITAS PRODUKSI AKAN DINAIKKAN APABILA YAKIN PERMINTAAN KONSUMEN SUDAH NAIK.
2. **STRATEGI EKSPANSIONIS** \Rightarrow KAPASITAS SELALU DIATAS PERMINTAAN SEHINGGA TIDAK TERJADI KEKURANGAN PRODUK

METODE PERENCANAAN KAPASITAS PRODUKSI

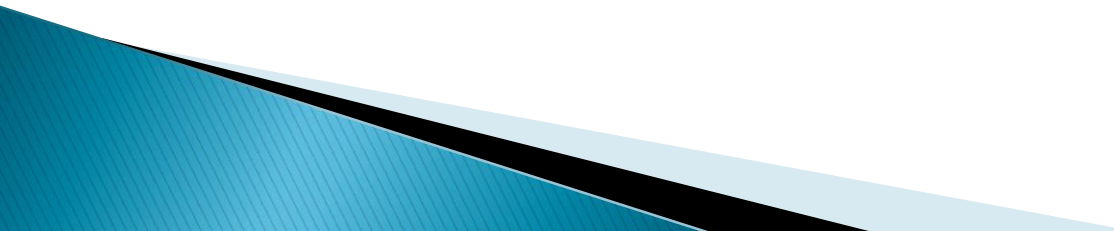
MASALAH: BERAPA JUMLAH DAN JENIS PRODUK YANG HARUS DIHASILKAN PERUSAHAAN DALAM WAKTU TERTENTU AGAR MEMPEROLEH KEUNTUNGAN MAKSIMUM ATAU BIAYA MINIMUM?

⇒ LUAS PRODUKSI OPTIMUM (KAPASITAS PRODUKSI OPTIMUM)

FAKTOR YANG HARUS DIPERHATIKAN

1. KAPASITAS BAHAN BAKU \Rightarrow JUMLAH BAHAN BAKU YANG MAMPU DISEDIAKAN DALAM WAKTU TERTENTU
2. KAPASITAS JAM KERJA MESIN \Rightarrow JAM KERJA NORMAL MESIN YANG MAMPU DISEDIAKAN UNTUK MELAKSANAKAN KEGIATAN PRODUKSI
3. KAPASITAS JAM TENAGA KERJA \Rightarrow JUMLAH JAM TENAGA KERJA NORMAL YANG MAMPU DISEDIAKAN YANG DIPENGARUHI OLEH JUMLAH TENAGA KERJA DAN JAM KERJA YANG BERLAKU.
4. MODAL KERJA \Rightarrow KEMAMPUAN PENYEDIAAN DANA UNTUK MELAKSANAKAN PROSES PRODUKSI.

METODE PERENCANAAN KAPASITAS PRODUKSI

1. METODE BREAK EVEN POINT (BEP)
 2. METODE LINEAR PROGRAMMING (LP) YANG TERDIRI ATAS:
 - METODE GRAFIK \Rightarrow MODEL DENGAN DUA VARIABEL KEPUTUSAN
 - METODE SIMPLEK \Rightarrow JIKA PRODUK YANG DIHASILKAN LEBIH DARI DUA VARIABEL.
- 

METODE BREAK EVEN POINT (BEP)

⇒ LINEAR MAUPUN NON LINEAR DIGUNAKAN UNTUK MENENTUKAN KAPASITAS PRODUKSI OPTIMUM.

BEP ⇒ SUATU KEADAAN DIMANA TOTAL PENDAPATAN (TOTAL REVENUE/TR) BESARNYA SAMA DENGAN TOTAL BIAYA (TOTAL COST/TC). ⇒ $TR = TC$

ATAU LABA = 0

ATAU CONTRIBUTION MARGIN = FIXED COST
($CM = FC$)

RUMUS BEP

$$\begin{aligned} \text{BEP} \Rightarrow \quad \text{TR} &= \text{TC} \\ \text{P} \cdot \text{Q} &= \text{FC} + \text{VC} \cdot \text{Q} \\ \text{P} \cdot \text{Q} - \text{VC} \cdot \text{Q} &= \text{FC} \\ \text{Q} (\text{P} - \text{VC}) &= \text{FC} \end{aligned}$$

$$Q = \frac{\text{FC}}{\text{P} - \text{VC}}$$

Q = QUANTITY (JUMLAH PRODUK YANG DIHASILKAN)

FC = FIXED COST (BIAYA TETAP)

VC = VARIABLE COST (BIAYA VARIABEL)

P = HARGA JUAL PRODUK