



# MANAJEMEN PENGANTAR

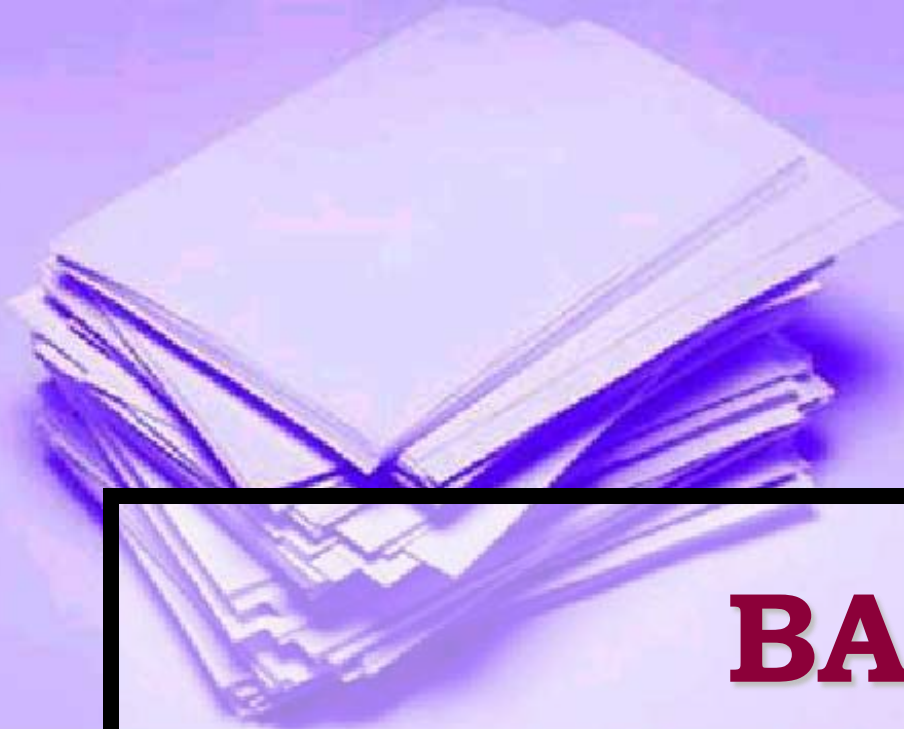
(MEDIA PEMBELAJARAN)

## Referensi:

- Handoko, T. Hani. 2003. *Manajemen*. Yogyakarta. BPFE.
- Jones, George, dan Hill. *Contemporary Management*. Second Edition. Irwin/McGraw Hill.
- Schemerson Jr, John R. *Management*. Fifth Edition.

Disusun oleh:

Mimin Nur Aisyah, SE., Ak.



# **BAB I**

# **MANAJEMEN**





# Apakah Manajemen itu?

- Manajemen adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan usaha-usaha dari para anggota organisasi dan penggunaan sumber daya organisasi lainnya agar mencapai tujuan organisasi yang ditetapkan (Stoner).

In a short word, you can also say that:

- *Management is getting work done through others (Follett).*

# Mengapa manajemen dibutuhkan?

- Alasan utama diperlukannya manajemen:
  - *Untuk mencapai tujuan.*
  - *Untuk menjaga keseimbangan di antara tujuan-tujuan yang saling bertentangan.*
  - *Untuk mencapai efisiensi dan efektivitas.*
    - ***Efficiency: do the things right***
    - ***Effectiveness: do the right thing***



# Siapa yang membutuhkan manajemen?

- Seluruh aktivitas maupun organisasi (formal maupun non formal) yang dilakukan untuk mencapai suatu tujuan akan membutuhkan manajemen.
  - ✓ Perusahaan bisnis
  - ✓ Pemerintah
  - ✓ Organisasi Mahasiswa
  - ✓ Rukun Tetangga/Rukun Warga
  - ✓ Individu, dll





# Manajemen Sebagai Ilmu

- Manajemen adalah suatu bidang ilmu pengetahuan (*science*) yang berusaha secara sistematis untuk memahami mengapa dan bagaimana manusia bekerja bersama untuk mencapai tujuan dan membuat sistem kerja sama ini bermanfaat bagi kemanusiaan (Gulick).
- Manajemen telah dipelajari dalam jangka waktu yang lama dan terus berkembang dari waktu ke waktu melalui pengujian berbagai teori manajemen dalam praktik di dunia nyata.

# Management Functions



**Controlling**  
Monitor & measure

**Planning**  
Choose Goals

**Organizing**  
Working together

**Leading**  
Coordinate

# Manajemen Sebagai Seni

- Manajemen juga dipandang sebagai sebuah seni mengingat diperlukannya berbagai ketrampilan dan sikap yang berbeda-beda dalam menjalankan fungsi-fungsi manajemen, terutama dalam hubungannya dengan unsur manusia.
- Manajemen merupakan kombinasi antara ilmu dan seni dalam berbagai proporsi. Manajer efektif menggunakan pendekatan ilmiah dalam pembuatan keputusan, namun menggunakan pendekatan artistik dalam banyak aspek perencanaan, kepemimpinan, komunikasi, dll.









# Manajemen Sebagai Profesi

Karakteristik suatu profesi (Schein, 1968):

- 
- Para profesional membuat keputusan atas dasar prinsip-prinsip umum.
  - Para profesional mendapatkan status karena mencapai standar prestasi kerja tertentu.
  - Para profesional harus ditentukan oleh suatu kode etik yang kuat, dengan disiplin untuk mereka yang menjadi kliennya.



Profesionalisme manajemen berkembang melalui program latihan manajemen di universitas/lembaga manajemen swasta, dan pengembangan para eksekutif organisasi/perusahaan.

